

## MODELO BÍBLICO DE LIDERAZGO DE MINISTERIOS PARA COMUNIDADES MARGINADAS DE LA REGIÓN DE LA COSTA DEL ESTADO DE OAXACA, MÉXICO (PROTOCOLO DE INVESTIGACIÓN)

Ramos-Soto, Ana Luz <sup>1</sup>

### RESUMEN

*El trabajo de investigación de un modelo bíblico de liderazgo en ministerios para comunidades marginadas de la región de la costa del estado de Oaxaca, México, tiene como objetivo general proponer un liderazgo de servicio para estos espacios geográficos caracterizados por sus niveles altos de pobreza y marginación; del mismo modo son comunidades gobernadas por el Sistema Normativo Indígena (usos y costumbres) que es la asamblea la que dirige el rumbo de las estrategias de política; del mismo modo se presenta un fenómeno de intolerancia religiosa ya que la religión que predomina es la católica romana y si algún integrante o integrantes de la comunidad cambian de religión al evangelismo son expulsadas de la comunidad, quitándoles sus propiedades saliendo del pueblo solo con lo que llevan puesto o una muda de ropa; el diseño del marco teórico será teológico, por lo que este trabajo es el protocolo de la investigación para el tema de tesis del estudio doctoral.*

**Palabras claves:** liderazgo, intolerancia, religión, marginación

## BIBLICAL MODEL OF MINISTRY LEADERSHIP FOR MARGINALIZED COMMUNITIES OF THE COAST REGION OF THE STATE OF OAXACA, MEXICO (RESEARCH PROTOCOL)

*The research work of a biblical model of leadership in ministries for marginalized communities in the coastal region of the state of Oaxaca, Mexico, has as its general objective to propose a servant leadership for these geographic spaces characterized by their high levels of poverty and marginalization. ; in the same way, they are communities governed by the Indigenous Normative System (uses and customs) in which it is the assembly that directs the course of political strategies; In the same way, there is a phenomenon of religious intolerance since the predominant religion is Roman Catholic and if any member or members of the community change their religion to evangelism, they are expelled from the community, taking away their properties, leaving the town with only what they are wearing or a change of clothes; The design of the theoretical framework will be theological, so this work is the research protocol for the thesis topic of the doctoral study..*

**Keywords:** leadership, intolerance, religion, marginalization

---

<sup>1</sup> Estudiante del Doctorado en Ministerios de la Escuela de Midwestern Baptist Theological Seminary Kansas City en convenio de colaboración con el Centro Universitario Lacy de Oaxaca de Juárez. Profesor de Tiempo Completo de la Facultad de Contaduría y Administración de la Universidad Autónoma “Benito Juárez” de Oaxaca (México). E-mail [ana.ramos@fcaoax.edu.mx](mailto:ana.ramos@fcaoax.edu.mx) ORCID: 0000-0001-8167-2631

## 1. Introducción

Durante el periodo de mi carrera profesional mis líneas de investigación han sido los temas: pobreza, marginación y desigualdad económica, en un espacio geográfico como es el estado de Oaxaca, entidad ubicada en la región sur de la República Mexicana, y a través de las investigaciones puede identificar que organismos internacionales, como el Banco Iberoamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial y la Organización Mundial de la Salud (OMS), han establecido metas para el combate a la pobreza, pero la preocupación radica en que, en vez de disminuir, esta aumenta, argumentando factores económicos, sociales, políticos y culturales que influyen para que esta persista, e identificándose desigualdades regionales en América Latina.

México es uno de los países con marcadas desigualdades económicas, presentando una importante estructura económica en las actividades terciarias; de hecho, en el año 1940 estas actividades aportaron el 22% del PIB, pasando para el año de 1960 a 22.6%; en 1980 aumentó al 28% y, en ese periodo, las actividades comerciales y de negocios por cuenta propia pasaron de 16.7% al 18.2%, presentando un cambio estructural en el sector industrial y en el sector servicios al ganar espacios en deterioro del sector agrícola (Ramos-Soto; 2010). Sobre este particular, el Estado de Oaxaca se caracteriza por ser un espacio subdesarrollado, con actividades económicas terciarias, siendo las primarias destinadas al autoconsumo de productos agrícolas.

Este estado, el de Oaxaca, entidad con alta complejidad política, concentra 570 municipios que equivalen al 23% del nacional que son dos mil 457. Cuenta con más de 10 mil comunidades de las que una parte importante son rurales y con una acentuada dispersión geográfica de la población (Méndez-Bahena & Ramos-Soto; 2016). La complejidad empieza al existir dos tipos de gobierno locales: el sistema de partidos políticos y el sistema normativo interno (usos y costumbres), siendo este último mediante el que 417 municipios (73% del total del estado) eligen a sus autoridades.

Al trabajar en las localidades de muy alta marginación en el estado de Oaxaca, identifiqué necesidades de índole político, cultural y económico, en las iglesias ubicadas en esos municipios, por lo que nació la inquietud de estudiar este doctorado en Ministerios. Este primer trabajo de investigación, realizado en el marco de este programa doctoral, está dividido en cuatro partes: la primera desarrolla los resultados del aprendizaje del primer coloquio doctoral llevado a cabo en el mes de febrero 2021; la segunda parte corresponde al diseño de la problemática de la que deriva el proyecto que se desea realizar para obtener el grado, incluyendo las características del área geográfica en la que se llevará a cabo; el apartado tres describe el razonamiento bíblico; es decir, los fundamentos que sustentan el trabajo de investigación; posteriormente, en el apartado cuatro, se incluye el equipo del trabajo y los participantes del mismo; para concluir con los objetivos y metas. Al final se presentan las fuentes bibliográficas.

El trabajo de investigación se encuentra en la etapa del estudio de campo, y el diseño de estrategias de liderazgo de ministerios estará basado en la diáspora de Santiago.

## 2. Problemática

Dentro de los trabajos de investigación aplicada sobre el tema de liderazgo en comunidades, encontramos la de Martínez y Branson (2013) titulada: Iglesias, Culturas y Liderazgo: una teología práctica para congregaciones y etnias, cuya área de trabajo son las iglesias de Estados Unidos. Partiendo de la pregunta ¿Qué hace falta para liderar iglesias multiculturales? los autores reconocen que las iglesias de ese país se enfrentan al pluralismo cultural que existe en sus áreas de influencia. Describen la salida del pueblo de Dios, de Egipto, donde debieron cruzar los límites entre las distintas culturas de su tiempo, haciendo énfasis en un ministerio de reconciliación, y señalan la importancia de analizar el contexto social para identificar un marco temático para la práctica teológica, así como los recursos que necesita una iglesia para crecer, y destacando la voluntad de los líderes de hablar de la fe cristiana y del origen étnico.

La obra desarrolla tres tipos de liderazgo: interpretativo, relacional e implemental; el primero da una orientación para interpretar los contextos, el siguiente da forma a todas las relaciones humanas internas y externas; y el tercero "guía e inicia actividades y estructuras para que una iglesia encarne relaciones conforme al evangelio"; estas estructuras provienen de un contexto social y cultural, y tienen un origen étnico.

Por su parte, Rojas Brítez (2013) desarrolla un trabajo sobre el lazo social y el liderazgo en comunidades eclesiales neopentecostales, las cuales son reconocidas como luteranas en lo concerniente a su justificación por la fe, y bautistas por la aceptación del bautismo administrativo por inmersión solo a los adultos, pero con su particularidad en el bautismo por el Espíritu Santo y la curación divina. Encuentran terrenos fértiles en la clase social de bajos recursos o en la población que vive en terrenos de la periferia de las ciudades, dirigiéndose principalmente hacia los desposeídos. El trabajo hace una diferencia entre el ministro bautista y el pentecostal; el primero se encarga de la celebración de la palabra y el testimonio de la caridad; el segundo toma rasgos peculiares: la oratoria, efectos especiales y la psicología en masas, haciendo énfasis en la doctrina de la prosperidad.

Este tipo de liderazgo y lazos sociales del neo pentecostalismo y sus comunidades religiosas son explicadas desde la psicología de masas por el contagio enlazado en fenómenos hipnóticos. Al respecto, Mc Douglas (citado por Brítez, 2013) menciona que existe una obsesión en el grupo que impulsa a cada uno de sus miembros a imitar a los demás. Este grupo de personas utiliza la música como una herramienta de cohesión grupal. En este ministerio del culto el tipo de liderazgo se asimila con el liderazgo del pastor: autoritario, formal y transformacional, utilizando un público angustiado y materialista, afín con la teología de la prosperidad, por lo que la investigación concluye que el liderazgo genera, en los seguidores, una necesidad de afecto y aprobación ante el temor de quedar solo y abandonado; es un liderazgo de poder y dominio sobre los demás, sobre un grupo de comunidades, que no solo se ejerce desde el ministerio del pastor sino también desde los diversos grupos religiosos.

Del mismo modo, el ensayo publicado por Petri (2018) en el que hace una radiografía del cristianismo en América Latina con énfasis en algunos países como México, Guatemala, Bolivia, Ecuador y Colombia, en los que, según afirma, han surgido grupos religiosos que van de la mano con movimientos étnicos que exigen el reconocimiento de su patrimonio cultural y derechos políticos. El autor explica las causas que han generado el desinterés de la iglesia en abordar los problemas de justicia social, las desigualdades económicas, la pobreza y la salud. Dentro del análisis demuestra que México es un país que su geografía religiosa no católica se ha caracterizado por su pobreza y marginación, reconociendo que al interior de las organizaciones existe una lucha de poder de los líderes, diferencias teológicas, problemas en temas éticos y diferencias en las estrategias de crecimiento organizacional que han venido debilitando a la iglesia.

Según Rigal (2022), la iglesia se vuelve hacia el futuro para atender sus necesidades de acuerdo con los tiempos actuales, más no con la idea de restaurar un estado ideal de los tiempos pasados Rigal maneja un manual de ministerios con fundamentos teológicos y la vida concreta de las comunidades.

En las sociedades latinoamericanas, las prácticas religiosas han ocupado un papel importante en los conflictos que se han suscitado, y la religión católica ha dejado de ser universal, habiéndose diversificado el espacio geográfico para dar lugar a otros grupos religiosos, como los evangélicos, en la vida política (Béliveau, 2020), por lo que existe una relación entre los problemas sociales y la intervención de estos grupos, principalmente centrados en poblaciones vulnerables como lo son: indígenas, mujeres en condición de prostitución, campesinos, migrantes, pobres, huérfanos, ancianos (ibíd.).

Del mismo modo, el cristianismo en América Latina ha jugado un papel importante dentro de las conquistas al justificar las guerras por la fe cristiana, lo que dio origen a que el ámbito religioso adquiriera poder político, dejando a un lado las creencias espirituales de las comunidades y dejándolas como culturas populares (Lozano, 2020). Para Lozano (2020), en la actualidad, existen situaciones en las cuales emergen ayudas humanitarias en temas relacionados con la alimentación, servicios médicos, apoyos económicos y apoyos en infraestructura social, que han surgido como respuesta a fenómenos naturales: terremotos, inundaciones, tsunamis, y otros asociados a causas no naturales: conflictos bélicos, políticos, terrorismo, desapariciones forzadas, narcotráfico y conflictos religiosos.

Según reporta Amnistía Internacional (2013), en países de América Latina existen transgresiones a grupos indígenas, tal como ha sucedido en el caso de Bolivia; otro tipo de agresiones se refieren a los abusos policíacos en Brasil; los mismos problemas presenta la economía ecuatoriana, incluyendo las falsas incriminaciones a dirigentes comunitarios, intimidación a los activistas sociales; otros países, como El Salvador, mantienen leyes represoras sobre el aborto, siendo palpable la vulneración de los derechos sexuales y reproductivos de mujeres y niñas por parte de los militares;

mientras que en la economía guatemalteca se han denunciado violaciones a los derechos de los indígenas (Lozano, 2020).

La República Mexicana es un espacio geográfico con marcada desigualdad económica y altos niveles de pobreza, ubicando en la región Sureste a los estados de Oaxaca, Guerrero y Chiapas quienes se encuentran rezagados económicamente. El estado de Oaxaca, con sus 570 municipios, presenta una complejidad a nivel político dado que el 73% de ellos son gobernados por el Sistema Normativo Interno (usos y costumbres), aunado a sus conflictos sociales, siendo una entidad expulsora de población. De los 20 municipios con mayor grado de intensidad migratoria, ocho son del estado de Oaxaca (Bahena & Ramos-Soto, 2016).

El estado de Oaxaca está dividido en ocho regiones económicas; dentro de ellas se encuentra la región de la Costa, en donde los pueblos originarios de mayor presencia son: chatinos, zapotecos y mixtecos. El 32% de la población de tres años y más habla alguna lengua indígena y más del 60% de los habitantes se consideran indígenas. El 60% de la población de la región vive en pobreza, de los cuales el 39% sufre pobreza moderada y el 21% se coloca en pobreza extrema (COPLADE, 2017). En general, la pobreza es un problema de la entidad oaxaqueña, la cual ha permanecido históricamente rezagada del progreso económico del resto del país, pero esta situación es todavía más preocupante entre la población indígena de Oaxaca, que sufre una doble discriminación por ser pobres e indígenas.

La pobreza multidimensional es un concepto que considera como elementos el bienestar económico y los derechos sociales, definidos estos como las carencias sociales. En consecuencia, una persona se encuentra en esta situación cuando sus ingresos no rebasan la línea de bienestar; es decir, cuando no puede satisfacer sus necesidades básicas y, además, padece de las siguientes carencias: rezago educativo, acceso a la alimentación, a los servicios de salud, a la seguridad social, a los servicios básicos en la vivienda y a la buena calidad de esta. La población de esta región presenta estas características.

Por otra parte, las iglesias de diferentes denominaciones que están ubicadas en esta área geográfica presentan problemas de intolerancia religiosa, aunado al sistema de gobierno (usos y costumbres), maltratos y expulsiones de las mujeres, niñas y niños, de sus comunidades, dejándolos fuera del progreso económico de los municipios a los que pertenecen, por lo que la capacitación de los ministros que dirigen estas organizaciones es necesaria para que puedan permanecer en sus localidades, ya que el 90% de ellos carecen de una profesión teológica, además de desconocer la normatividad municipal que menciona que toda la población debe de ser tomada en cuenta en los momentos de la planificación municipal para obtener ingresos monetarios en un intento para combatir la pobreza del municipio.

Esta investigación tiene como base teórica los libros de la Biblia, versión Reyna Valera del antiguo testamento, el libro de Daniel, por sus características de haber servido al Rey y tener funciones dentro del gobierno de Babilonia (Watchtower, 2020) y su

adaptación a la cultura persa. Del Nuevo testamento, el libro de Santiago, este como una diáspora escrita al pueblo de Dios y reconocido este autor por su pasión a los pobres y desposeídos, utilizándose el término de "misericordia social" o "justicia social" (Moore, 2012) y empleando la fe como una muestra de cuando los cristianos sirven a los pobres, viudas y huérfanos.

Como base para las propuestas de liderazgo cristiano se tomará el ejemplo de Jesús, el hijo de Dios, porque al dar a conocer estrategias de liderazgo se pueden identificar con diferentes líderes de la historia, pero referente a un liderazgo cristiano el primero es Jesús (Rojas, 2015) por lo que para el logro de uno de los objetivos específicos de la investigación se tomará como base a este Salvador, para el diseño de un modelo de liderazgo acorde con el área geográfica a la que se refiere esta investigación.

El modelo que se propone desarrollar incluye la capacitación y la enseñanza al ministro de cada una de las iglesias sobre cómo servir a su comunidad desde el área espiritual y social, cómo organizarse al interior de la iglesia para cumplir con la gran comisión y, a la vez, servir a los necesitados a través de estrategias con fundamentos bíblicos, tomando como base el liderazgo de Jesús.

Este modelo se diseñará luego de elaborar un estudio económico, social, político y cultural del área de estudio, para posteriormente elaborar un diagnóstico de cada una de las iglesias ubicadas en la región, las cuales poseen características totalmente diferentes a otras iglesias, dado que el diezmo es ofrecido en especie, ya que su economía es del sector agrícola de auto consumo; sus ofrendas son dadas a las iglesias a partir de los productos del campo; hay ministros que sobreviven durante el año del diezmo de las cosechas de los hermanos de la iglesia que son llevadas al templo; del mismo modo, el acceso a las comunidades se hace caminando ya que se carece de servicios de infraestructura, como es una carretera para llegar a la localidad o al municipio, aunado a que el camino es accidentado por las serranías (avance de investigación)

En vista del planteamiento anterior se formulan las siguientes preguntas de investigación:

- ¿Los conocimientos teológicos son relevantes para un modelo bíblico de liderazgo de ministerios para comunidades marginadas de la región de la Costa del estado de Oaxaca?
- ¿Cuáles son las necesidades económicas, sociales y espirituales de las iglesias evangélicas ubicadas en comunidades marginadas de la región de la Costa del estado de Oaxaca?
- ¿Qué estrategias bíblicas de liderazgo de ministerios son necesarias para otorgar un servicio comunitario a la población de comunidades marginadas de la región de la Costa del estado de Oaxaca?

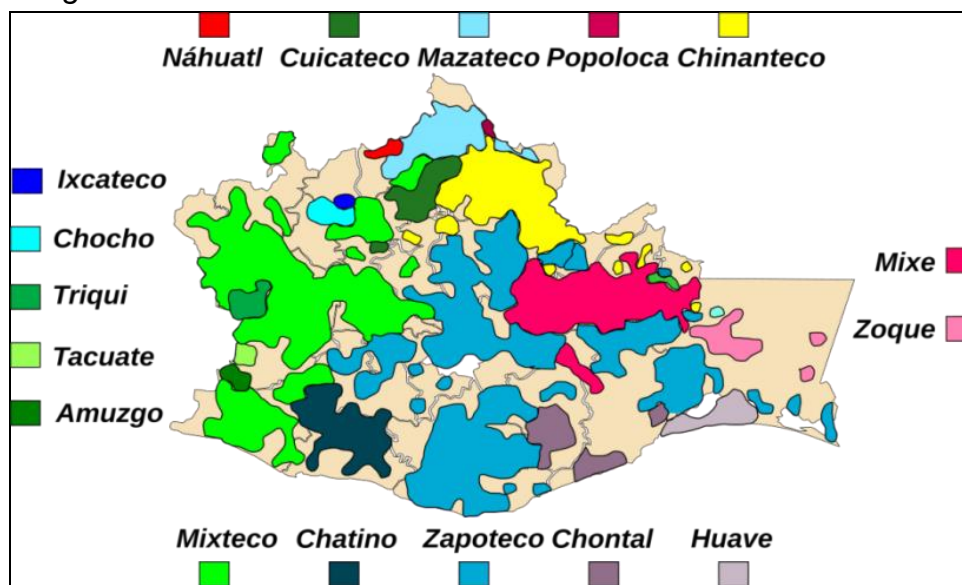
El Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social (CONEVAL, 2017) reporta en México, que dentro de los estados con mayor porcentaje de su población en condiciones de pobreza se encuentran el estado de Chiapas, con un (77%) de su población en esa condición, continuando, en segundo lugar, la entidad de Oaxaca con (70.4%); posteriormente los estados de Guerrero (64.4%); Veracruz (62.2%) y Puebla (59.4%) (López; 2017). Cuatro de cada diez habitantes en México se encuentran en situación de pobreza, por lo que, del total de la población de ese país, que el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI, 2020) reporta 126, 014, 024 personas, de las cuales el (53%) vive en condiciones de pobreza (Patiño; 2020). Según estos datos, México dista mucho de disminuir sus niveles de pobreza.

Para fines de este trabajo, el interés radica en el estado de Oaxaca, por lo que el objeto de estudio será la población que vive en condiciones de marginación en una de las regiones de esta entidad: la región de la Costa, por lo que se describirán las características socio económicas del estado de Oaxaca y, principalmente, la región de estudio, tomando los datos del último censo de INEGI del periodo 2020.

El estado de Oaxaca reporta 4,132,128 habitantes; de los cuales el (28.87%) habla una lengua indígena (INEGI, 2020); reportándose que el (33.6%) de la población que habla zapoteco; (23.5%) mixteco; (14%) mazateco; y el (28.9%) las otras lenguas.

### Figura 1.

*Lenguas indígenas en el estado de Oaxaca*



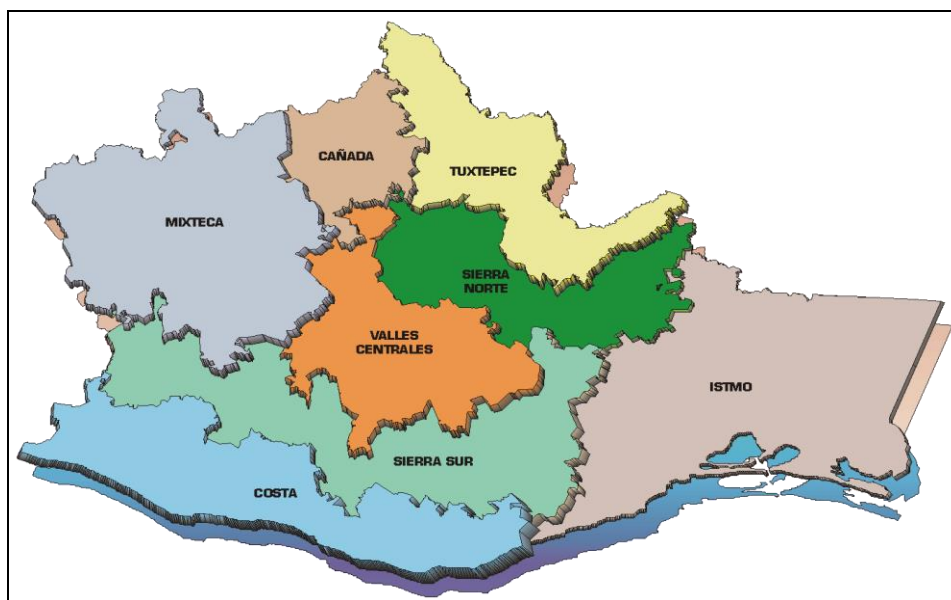
Fuente: INEGI (2020)

El estado de Oaxaca tiene ocho regiones geoeconómicas: Istmo, Mixteca, Sierra Sur, Costa, Sierra Norte, Valles Centrales, Tuxtepec o Papaloapam y Cañada. La mayoría de sus 16 grupos etnolingüísticos hablan lenguas otomanguanas (Redacción rio; 2020).

Otra de las características que tiene el estado de Oaxaca, es su complejidad por el número de municipios que tiene siendo estos 570, divididos en 30 distritos que albergan aproximadamente 11 mil localidades, cada una de ellos con su propia cultura y su propia problemática política y social, haciéndolo un laboratorio para el análisis de fenómenos sociales como la pobreza y la marginación, lo que lleva a desagregar el área de estudio para identificar sus potencialidades y carencias económicas (ver figura 2).

## Figura 2.

### *Regiones del estado de Oaxaca*



Fuente: <https://www.bing.com/maps?q=numero+de+distritos+y+regiones+de+oaxaca&FORM=HDRSC4>

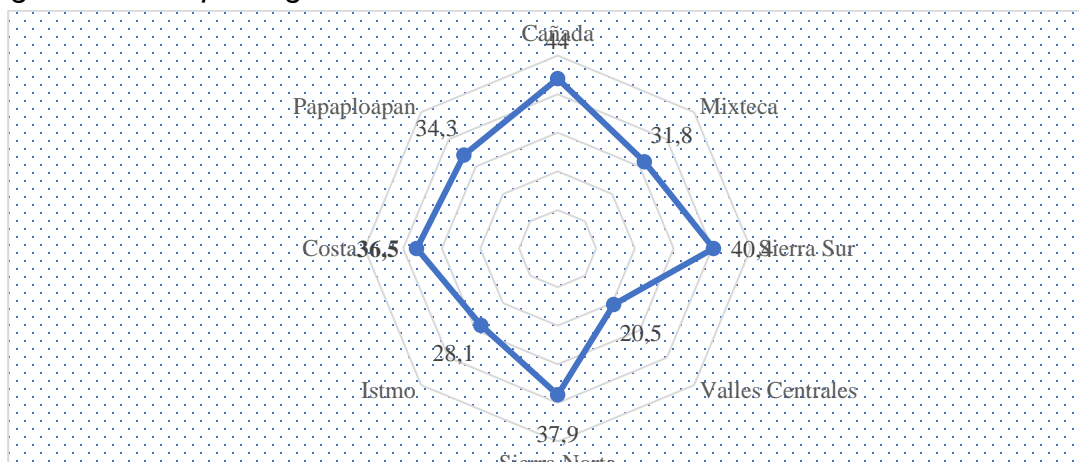
### *Rezago Educativo*

Las regiones que reportan mayor rezago educativo son: la Cañada (44%); Sierra Sur (40.4%); Sierra Norte (37.9%); continuando con las regiones de la Costa (36.5%); Papaloapan (34.3%); la Mixteca (31.8%); Istmo (28.1%); y, por último, la región de los Valles Centrales (20.5%).



### Figura 3.

#### Rezago educativo por regiones



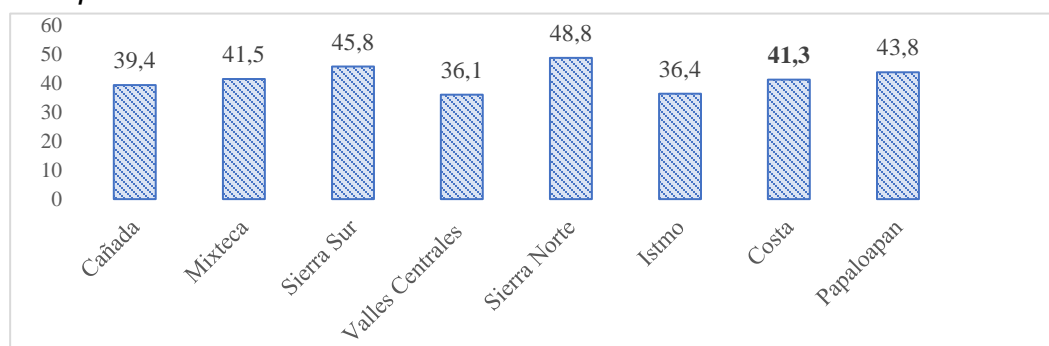
Fuente: INEGI, Encuesta Intercensal 2015.

### Salud

Dentro de los indicadores de rezago social se encuentra el de la falta de servicios de salud, pudiendo identificarse que en la región de la Sierra Norte, el 48.8% de la población no tiene acceso a los servicios de salud; en la Sierra Sur, el 45.8% de su población no cuenta con ese servicio; igual es el caso de Papaloapan, con un 43.8% y la región de la Mixteca, con el 41.5% de la población sin acceso al servicio de salud (Figura 4).

### Figura 4.

#### Carencias por acceso a los servicios de salud



Fuente: COPLADE 2017

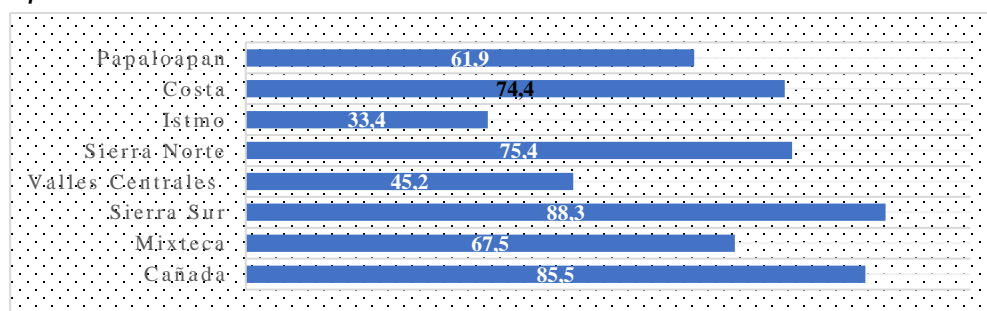
En la figura 4 también se observa que la región de la Costa reporta que el 41.3% de su población no tiene acceso a los servicios de salud; la Cañada (39.4%); el Istmo (36.4%); y los Valles Centrales (36.1%)

## Vivienda

Dentro de las carencias de acceso a los servicios básicos en la vivienda se reporta que, en la región de la Sierra Sur, el 88.3% de sus viviendas no cuentan con servicios básicos; Otras regiones afectadas por estas limitaciones son: la región de la Cañada (85.50%); la Sierra Norte (75.4%); la Costa (74.4%); la Mixteca (67.5%); el Papaloapan (61.9%); Valles Centrales (45.2%) y la región del Istmo (33.4%).

**Figura 5.**

*Carencia por falta acceso a los servicios básicos en la vivienda*



Fuente: COPLADE 2017

## Pobreza

En la Tabla 1 se puede observar que las regiones que tienen mayor porcentaje de su población en condiciones de pobreza son: Sierra Sur (86%), Sierra Norte (82%), Cañada (88%); la Costa (79%); continuando con la región de la Mixteca (73%) y Papaloapan (72%). Las regiones que reportan menor porcentaje de pobreza son: el Istmo (60%) y la Región de los Valles Centrales (51%).

**Tabla 1.**

*Porcentaje de pobreza por regiones*

Región	Pobreza extrema	Pobreza moderada	No Considerada en pobreza	Porcentaje de pobreza
Cañada	58%	30%	12%	88%
Mixteca	33%	40%	27%	73%
Sierra Sur	51%	35%	14%	86%
Valles Centrales	16%	35%	48%	51%
Sierra Norte	44%	38%	18%	82%
Istmo	18%	42%	40%	60%
Costa	40%	39%	21%	79%
Papaloapan	33%	38%	28%	72%

Fuente: COPLADE 2017

En condiciones de pobreza extrema, la región de la Cañada cuenta con el porcentaje más alto (58%); continuando con la Sierra Sur (51%); la Sierra Norte (44%); la Costa (40%); Mixteca y el Papaloapan (33%); el Istmo (18%), y Valles Centrales (16%).

En pobreza moderada se observan los siguientes resultados: el Istmo (42%), la Mixteca (40%), la Costa (39%), el Papaloapan y la Sierra Norte (38%); las regiones de la Sierra Sur y Valles Centrales (35%) y la Cañada (30%).

El porcentaje de población que no es considerada en condiciones de pobreza presenta mayor porcentaje con respecto a las demás regiones: Valles Centrales (48%); el Istmo (40%); continuando con la región del Papaloapan (28%); Mixteca (27%); la Costa (21%); la Sierra Norte (18%); la Sierra Sur (14%) y la Cañada (12%).

Según la Coordinación General del Comité Estatal de Planeación para el Desarrollo del Estado de Oaxaca (COPLADE, 2017), el 79% de la población vive en condiciones de pobreza, de los cuales el 40% están catalogados en el grupo de pobreza extrema; 39% en pobreza moderada, y el 21% no es considerada en el grupo de pobreza.

### Marginación

La Cañada es la región que presenta el más alto grado de marginación en sus 45 municipios, observándose que el 54% de la población se ubica en ese grupo (Tabla 2), continuando con la región de la Sierra Sur, en donde el 39% de su población se encuentran en el grupo de muy alto grado de marginación. Le sigue la región del Papaloapan (35%); continuando con la región de la Costa (32%).

**Tabla 2.**  
*Grado de Marginación Regional*

Región	Municipios	Grado de Marginación					Total
		Muy Alto	Alto	Medio	Bajo	Muy Bajo	
Cañada	45	54%	42%	2%	2%	0%	100%
Mixteca	155	21%	57%	19%	3%	0%	100%
Sierra Sur	70	39%	56%	6%	0%	0%	101%
Valles Centrales	121	15%	41%	17%	19%	8%	100%
Sierra Norte	68	10%	57%	22%	9%	1%	99%
Istmo	41	10%	39%	29%	17%	5%	100%
Costa	50	32%	60%	4%	4%	0%	100%
Papaloapan	20	35%	45%	15%	5%	0%	100%

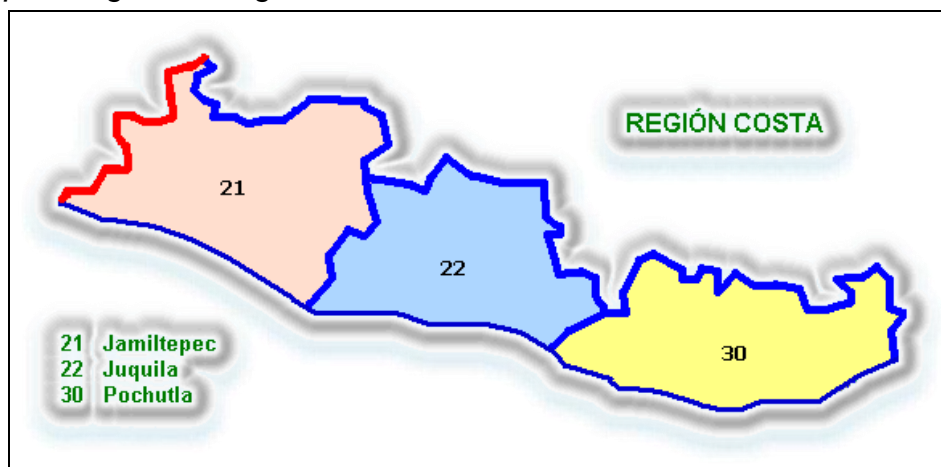
Fuente: COPLADE 2017

De los 50 municipios que forman el área de estudio, el 60% están catalogados de alto índice de marginación; el 32% de medio índice de marginación y solo el 4% se considera de bajo índice de marginación, reportándose que más del cincuenta por ciento de los municipios que forman el área de estudio tienen población analfabeta, población de 15 años y más sin la primaria terminada, las viviendas en las cuales viven carecen de servicios básicos de agua potable, luz y drenajes; y la población ocupada percibe menos de dos salarios mínimos y vive en condiciones de hacinamiento (La costa de Oaxaca; 2012).

En cuanto a su distribución política, la región de la Costa alberga tres distritos: Jamiltepec, Juquila y Pochutla (Figura 6), que suman un total de cincuenta municipios y 1,607 localidades. Posee una extensión territorial de 12,502 Km<sup>2</sup>; su clima es cálido y húmedo, su población se dedica a la agricultura y la pesca; el turismo es uno de sus sectores más dinámicos por las playas con las que cuenta la región, siendo estas: Puerto Escondido y las playas de Huatulco.

### Figura 6.

*Distritos que integran la Región de la Costa*



Fuente: <http://oaxaca.orgfree.com/images/20r02.gif>

Esta región representa la tercera concentración de población del estado de Oaxaca, al habitar en ella 570,209 personas que equivalen al 14% de la población (INEGI, 2015). El 59.6% de su población vive en localidades menores a 2,500 habitantes, de las cuales el 27.2% vive en zonas dispersas rurales de difícil acceso. Los grupos indígenas que predominan en la región son: chatino, zapotecas y mixtecos.

### 3. Modelo de liderazgo que se propone

La base para el diseño de las estrategias del modelo de liderazgo será el libro de Santiago, ya que este toma en cuenta las enseñanzas de Jesús en su libro y hace mención de estas (Nystrom; 2014) responsabilizando a los miembros de la iglesia de sus actos en el presente, poniendo a Jesucristo como un líder de la iglesia y reconociendo a los pobres como los marginados de la sociedad, por lo que las comunidades donde se estará realizando el trabajo ministerial, están catalogadas por INEGI (2015) Instituto Nacional de Estadística y geografía como índice de marginación alto y muy alto por sus condiciones de vida. Este indicador de marginación permite analizar si las políticas implementadas por el gobierno permiten el desarrollo de ciertas áreas geográficas, deduciéndose que en esos municipios no han alcanzado el desarrollo económico.

#### Figura 7.

*Modelo propuesto*

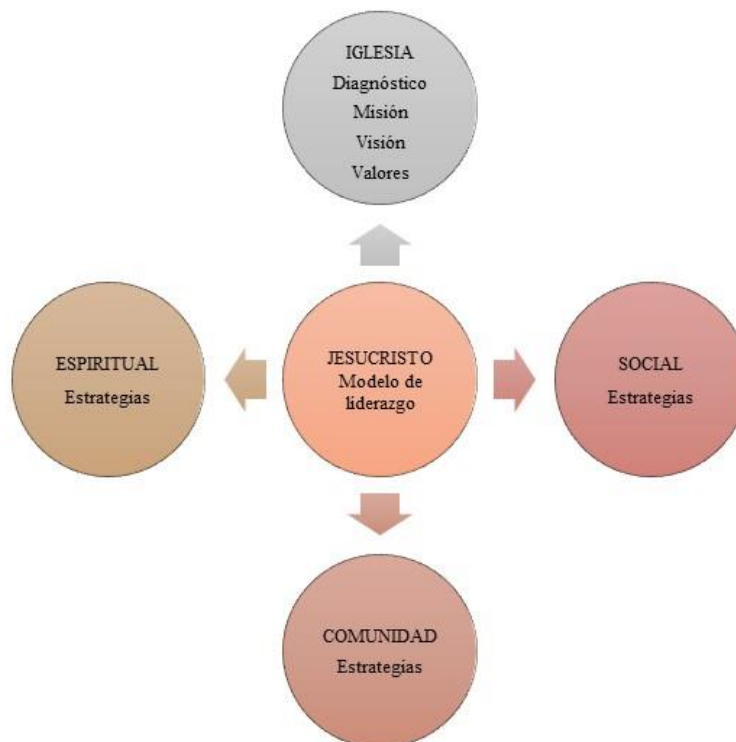


Fuente: Elaboración propia

Para Nystrom (2014) la epístola de Santiago no solo se limita a aconsejar que se practique lo que se predica, sino también aporta razones en donde conecta la fe, las acciones y la sabiduría; del mismo modo, ofrece instrucciones que sirven para atender a la comunidad y a la población que vive dentro de ellas para entender una madurez cristiana (Figura 8).

## Figura 8.

*Relaciones entre el modelo de liderazgo y las categorías de análisis*



Fuente: Elaboración propia

## 4. Objetivos y Metas

### *Objetivo General:*

Diseñar un modelo bíblico de liderazgo de ministerios en iglesias evangélicas ubicadas en comunidades marginadas de la región de la Costa del estado de Oaxaca, de acuerdo a las características socioculturales de la zona.

### *Objetivos específicos:*

- Elaborar un perfil socio-demográfico de las comunidades marginadas de la región de la Costa del estado de Oaxaca (2015-2020).
- Conocer las necesidades económicas, sociales y espirituales de las iglesias evangélicas ubicadas en comunidades marginadas de la región de la Costa del estado de Oaxaca.
- Desarrollar estrategias bíblicas de liderazgo de ministerios enfocados al servicio para comunidades con características sociodemográficas marginadas de la Región de la Costa del estado de Oaxaca.

### Metas

- Elaborar 30 diagnósticos actuales de las iglesias ubicadas en la región de la Costa del estado de Oaxaca.
- Diseñar un modelo de liderazgo bíblico para las iglesias ubicadas en la región de estudio de acorde a los resultados de los diagnósticos realizados.

El análisis situacional permitirá el diseño de una agenda de necesidades la cual será base para generar propuestas de liderazgo bíblico.

Se incorporarán al trabajo a los pastores que participen en el diagnóstico para que cada uno de ellos se quede con el modelo en donde se propongan las acciones de estrategia para el crecimiento y solución de problemas que se hayan identificado en cada una de las iglesias, dado que ellos participarán en la construcción de la misión, visión, valores y estrategias de cada una de las áreas que trabajan sus iglesias, lo que permitirá una mejor organización dentro y fuera de las mismas.

### Hipótesis

- H1. El ejemplo de la iglesia del Nuevo Testamento es una guía para las propuestas de un modelo bíblico de liderazgo compartido y participativo.
- H2. El papel del ministro influye en el tipo de liderazgo en los diferentes ministerios de la iglesia, estableciéndose una atmósfera de autoridad y responsabilidad.
- H3. Las condiciones de pobreza y marginación de las comunidades donde se ubican las iglesias evangélicas influyen directamente en las necesidades espirituales de los creyentes en su participación en la iglesia local.

### Fuentes bibliográficas

- Andrade, Rodrigo Rojas. (2013). El liderazgo comunitario y su importancia en la intervención comunitaria. *Psicología para América Latina* (25), 57-76. Recuperado el 04 de marzo de 2021, de <http://pepsic.bvsalud.org/pdf/psilat/n25/a05.pdf>
- Answers, G. q. (18 de 07 de 2020). *¿Qué podemos aprender de la vida de Daniel?* Obtenido de <https://www.gotquestions.org/Espanol/daniel-en-la-biblia.html>
- Béliveau, V. G. (2020). Prólogo, *La religión ante los problemas sociales, espiritualidad, poder y sociabilidad en América Latina* (9-14). Buenos Aires Argentina: CLACSO .
- Blanchard Ken & Hodges Phil. (2006). *Un líder como Jesús. Lecciones del mejor modelo a seguir del liderazgo de todos los tiempos*. Grupo Nelson. Nashville Tennessee, Estados Unidos de América.
- Carter, James E. y Trull, Joe E. (2003) *Ética ministerial*. El Paso: Casa Bautista de Publicaciones.

- Chiquito Ana Beatriz (2021). *El lenguaje de la Pobreza. Comunicación multifacética*. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO), Buenos Aires Argentina.
- Concilio. (2006). *La teología del ministerio*. Missouri: Concilio General de las Asambleas de Dios.
- Contreras, F. G., & Andrade, E. N. (Julio-Septiembre de 2014). Aportaciones teóricas significativas sobre el liderazgo carismático y transformacional. *Revista Venezolana de Gerencia*, 19(67), 456-476. Recuperado el 27 de Julio de 2020, de <https://www.redalyc.org/pdf/290/29031856009.pdf>
- COPLADE (2017). Coordinación General del Comité Estatal de Planeación para el desarrollo del Estado de Oaxaca. [consulta Marzo 2021]. Disponible en: <https://www.oaxaca.gob.mx/coplade/>
- CONEVAL (2010), Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, México. [consulta 8 Marzo 2021]. Disponible en: [www.coneval.gob.mx](http://www.coneval.gob.mx)
- CONEVAL (2017), Consejo Nacional de Evaluación de la Política de desarrollo Social, México. La Pobreza en México. Seminario Universitario de la Cuestión Social. <http://pued.unam.mx/export/sites/default/archivos/SUCS/2017/060917RCAJ.pdf>.
- Crawford Loritts. (2009). *Liderazgo perdurable: Cuatro cualidades de quienes ejercen influencia*. Ed. Portavoz. Estados Unidos de América.
- D'adamo, O., García, B., Gladis, F. V., & Slavinsky, G. (27 de Julio de 2020). II Congreso Internacional de Investigación y Práctica Profesional en Psicología. Obtenido de <https://www.aacademica.org/000-031/585>
- Edgemon Roy T. & Arthur H. C Criscoe (1985). *Un modelo bíblico para entrenamiento de líderes*. Nashville: Convencion Press. Estados Unidos. [https://crisofollowers.weebly.com/uploads/8/5/5/8/85584490/64\\_roy\\_t.\\_edgemo-\\_entrenamiento\\_de\\_lideres.pdf](https://crisofollowers.weebly.com/uploads/8/5/5/8/85584490/64_roy_t._edgemo-_entrenamiento_de_lideres.pdf) (weebly.com)
- Edmund-Haggai, J. (1999, 17). *El Líder*. U.S.A.: Editorial mundo hispano. Texas, Estados Unidos de América.
- Fortiz Ursula (2012). *Profetas y Profecías, Historias y tradición*, ediciones Dvecchi S.A. de C.V., México.
- Greison Moreno Murillo, Merlyn Vanessa Dávila Valencia, Rosa Vanessa Arboleda Truque. (2019). Gestión social y desarrollo comunitario. "Sabia revista científica" vol.5 No.1. pp.131-149. Universidad del Pacifico. Colombia.
- Guerrero Alberto. (2006). *Un liderazgo apropiado*. Producciones Sec. <http://www.bautistas.org.ar/educacion/unliderazgoapropiado.pdf>
- Hernández Martínez J.A., Herrera Tapia F., Chavez Mejía C. (2015). Capacidades, liderazgos y estrategias de gestión de organizaciones de la sociedad civil en zonas rurales. *Contaduría y Administración*, 60(4). 817-835. UNAM, México. <https://www.elsevier.es/es-revista-contaduria-administracion-87-pdf-S0186104215000224>.
- Hybels, Bill. (2014). *Simplifica: Diez principios para aliviar tu alma*. Tyndale Hfuse Publishers. Estados Unidos de América.



- Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (2015) *Base geográfica de los Estados Unidos Mexicanos: límite municipal, límite estatal, población indígena, población en pobreza extrema y población total por localidad*. México.
- Internacional, A. (2013). *El estado de los Derechos Humanos en el mundo*. Washington: Washington: Amnistry Interantional .
- Jorge Sierra, Elena (2002). *La investigación social y el dato complejo: una primera aproximación*. Publicaciones Universidad de Alicante. Palma de Mallorca.
- Lozano, F. (2020). Crisis humanitarias, religiones y resistencias. En V. G. Béliveau, *La religión ante problemas sociales, espiritualidad, poder y sociabilidad en América Latina* (p. 91-120). Buenos Aires Argentina: CLACSO.
- López Linares, Israel. (2017) Economía y Finanzas. Un vistazo a la pobreza en México en 6 mapas. 31-Diciembre-2017. <https://www.forbes.com.mx/un-vistazo-a-la-pobreza-en-mexico-en-6-mapas/>
- López de Llergo, A.T. & Cruz de Galindo L.M. (2001). Propuesta de un modelo de desarrollo para una comunidad rural mexicana, marginada por el difícil acceso y por la falta de satisfactores básicos. *Revista Panamericana de Pedagogía: Saberes y Quehaceres del Pedagogo* (2) 99-124 México. <https://revistas.up.edu.mx/RPP/article/view/1904>.
- MacPherson Bruce. (2004). *El liderazgo cristiano*. Chicago Illinois EEUU. Obtenido de <https://worldventure.com/files/El-Liderazgo-Cristiano.pdf>.
- Maestro, E. B. (17 de Julio de 2020). *Estudio bíblico de Daniel 1:2-13*. Obtenido de <https://www.escuelabiblica.com/>
- Malphurs, Aubrey (2005). *Realidades del ministerio*. Ed. Portavoz, edición Kindle, Amazon. Estados Unidos de América.
- Mathus Robles, M.A. (2008) Principales aportaciones teóricas sobre la pobreza, en *Contribuciones a las Ciencias Sociales*, julio 2008. [www.eumed.net/rev/cccss](http://www.eumed.net/rev/cccss)
- Meghnad Desai.(2007). Pobreza y gobernanza. Simposio Internacional Pobreza: Conceptos y Metodologías, organizado por la Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol) pp.1-26. Obtenido de <https://biblat.unam.mx/hevila/MundosigloXXI/2007/no9/1.pdf>.
- Méndez Bahena Benjamín & Ramos-Soto A.L. (2016). *Investigación y propuestas en municipios de Oaxaca*. Ed.Gasca. México.
- Moore, B. (2012). *Santiago triunfa la misericordia*. Estado Unidos: Lifeway church Resources.
- Mosley Steven (2005). *Secretos del toque de Jesús. Diez claves para activar el poder de Dios en las relaciones*. Editorial Peniel. Colombia.
- Nystrom P. David (2014). *Comentario bíblico con aplicación NVI Santiago: Del texto bíblico a una aplicación contemporánea*. ed. Vida. Miami Florida.
- Padilla C. Euclides (1992). La crisis centroamericana bajo la óptica de Amos. Historia de América Latina (Julio-Diciembre 1992) *Revista Estudios* (10) 108-116. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6111165>.
- Patiño Dainzú. "Expansión". 67% de la población de México será pobre tras la crisis, alerta la CEPAL".15-Julio-2020. <https://expansion.mx/economia/2020/07/15/poblacion-mexico-sera-pobre-tras-crisis-alerta-cepal>.

- Ramírez, M. (2012). Estilos de liderazgos y sus enfoques gerenciales. Una aproximación teórica- metodológica para el análisis de la dirección organizacional. *Revista de Ciencias Sociales*, 18(1). 89-98 <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/4114154.pdf>
- Ramos-Soto A.L. (2010) *La desigualdad del ingreso y el papel del sector informal en la ciudad de Oaxaca de Juárez, 1980-2003*. Typográfica. 3a. Edición, Oaxaca México.
- Redacción Rio Oaxaca. "RioOaxaca". Estado con más lenguas indígenas INEGI. 9-Agosto-2020. <https://www.rioaxaca.com/2020/08/09/oaxaca-estado-con-mas-lenguas-indigenas-inegi/>.
- Rigal, J. (2002). Descubrir los ministerios. Salamanca España: Gráficas Cervantes S.A.
- Rojas, A. K. (15 de Octubre de 2015). *Mis pensamientos y otras cosas*. Obtenido de <http://www.kennethrojas.net/4-claves-en-el-liderazgo-de-jesus-parte-i/>
- Rojas, S. R. (2013). *Guía para realizar investigaciones sociales*. México: Plaza y Valdés Editores.
- Sanabria, G. y. (18 de Julio de 2020). *Estudios y sermones*. Obtenido de Daniel en el foso de los leones: <http://www.estudiosysermones.com/2014/03/la-victoria-de-daniel-en-el-foso-de-los.html>
- Sánchez Jorge Oscar (2001). El líder del siglo XXI. Editorial Unilit. Miami Florida.
- Secretaría de Desarrollo Social. (2015). Catálogo de localidades Microrregiones, Sistema de apoyo. <http://www.microrregiones.gob.mx/catloc/Default.aspx>.
- Sen, Amartya. (2000). Capítulo 4, La Pobreza como privación de capacidades, en *Desarrollo y Libertad*. Editorial Planeta S.A., Buenos Aires, pp. 114-141.
- Vyhmeister, Nancy. (2009). *Guía de investigación teológica*. Editorial Vida.
- Watchtower, B. (16 de Julio de 2020). Biblioteca en línea Watchtower. Obtenido de <https://wol.jw.org/es/wol/d/r4/lp-s/1200001117>
- Wilkes Gene C. (2018). *El liderazgo de Jesús, cómo ser un líder servidor*. Life Way Press. Nashville Tennessee.